

Relazione Fine Mandato

2017-2022



Ardea

RM

Via Salvo D'Acquisto

00040 Ardea RM

Relazione di Fine Mandato

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di
- convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione è sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della provincia o del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi

dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

Parte I - Dati Generali

Popolazione residente al 31/12/2021 n. 48.372 abitanti (Dato ISTAT)

Organi Politici

Giunta Comunale

Carica	Nominativo	in Carica Dal	Fino al
Sindaco	Mario Savarese	26/06/2017	In carica
Vice Sindaco e Assessore	Ugo Bonaccorso	05/07/2017	15/01/2018
Vice Sindaco	Giovanni Colucci	22/01/2018	10/10/2018
Vice Sindaco e assessore	Morris Orakian	09/11/2018	In carica
Assessore	Giovanni Colucci	05/07/2017	10/10/2018
Assessore	Sonia Modica	05/07/2017	09/11/2018
Assessore	Domenico Vozza	05/07/2017	09/11/2018
Assessore	Graziella Maracchioni	05/07/2017	11/01/2018
Assessore	Rossana Corrado	28/08/2017	11/01/2018
Assessore	Ulderico Querini	09/11/2018	In carica
Assessore	Pamela Pezzotti	09/11/2018	03/01/2020
Assessore	Sonia Modica	04/02/2020	In carica
Assessore	Alessandro Possidoni Mastropietro	12/06/2020	In carica
Assessore	Claudio Di Biagio	31/03/2021	In carica

Consiglio Comunale

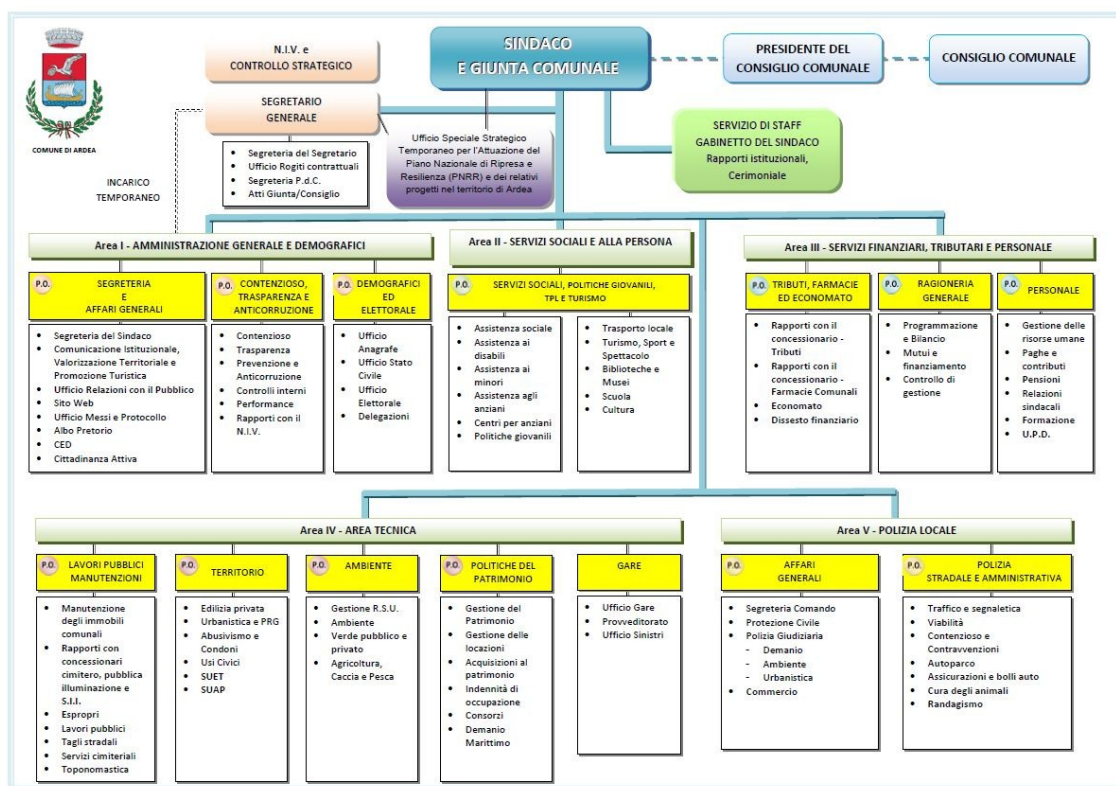
Sindaco	Mario Savarese	27/06/2017	In carica
Presidente del Consiglio comunale	Lucio Zito	27/06/2017 14/07/2017 (Presidente)	In carica

		Consiglio)	
Consigliere Comunale	Antonella Passaretta	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Paola Soldati	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Michela De Luca	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Fabio Nobili	27/06/2017	05/11/2020
Consigliere Comunale	Debora Duranti	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Vincenzo Scotto D'Antuono	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Beatrice Piras	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Luca Costabile	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Felice Saccente	27/06/2017	04/04/2019
Consigliere Comunale	Anna Maria Tarantino	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Roberta Virgili	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Marcello Grillo	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Sandro Caratelli	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Enrico De Zanni	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Massimiliano Giordani	27/06/2017	27/12/2019
Consigliere Comunale	Luca Fanco	27/06/2017	06/08/2018
Consigliere Comunale	Alfredo Cugini	20/07/2017	In carica
Consigliere Comunale	Edelvais Ludovici	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Franco Marcucci	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Neoclitì Raffaella	06/07/2018	In carica
Consigliere Comunale	Riccardo Iotti	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Luana Ludovici	27/06/2017	In carica
Consigliere Comunale	Fabrizio Salvitti	27/06/2017	20/11/2018
Consigliere Comunale	Simone Centore	20/01/2020	In carica
Consigliere	Maurice Montesi	11/09/2018	In carica

Comunale			
Consigliere Comunale	Alessandro Mari	12/12/2018	Incarica
Consigliere Comunale	Andrea Marranzini	14/02/2020	In carica
Consigliere Comunale	Massimo Braga	24/06/2021	In carica

Struttura Organizzativa

Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)



Direttore: non previsto

Segretario: titolare al 100%

Numero dirigenti: 3

Numero posizioni organizzative: 13

Numero totale personale dipendente: 119

Condizione Giuridica dell'Ente

L'Ente non è commissariato e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

Condizione Finanziaria dell'Ente

Con delibera di Consiglio Comunale n. 36 del 21 dicembre 2017 è stato dichiarato lo stato di dissesto finanziario, ai sensi degli artt. 244 e seguenti del TUEL 267/2000.

Di seguito si è provveduto con Deliberazione GC nr. 8/2020 a richiedere Fondo di Rotazione Enti gravemente dissestati:

1) € 4.500.000,00 Decreto Legge nr. 43/2016 – delibera GM nr. 8 del 14/01/2020 (DD nr. 40/2021) Reversale 2928/2020

2) € 1.500.000,00 (DD nr. 1663/2022) Reversale 4477/2021

Situazione di contesto Interno/Esterno

Vengono qui descritte, in sintesi, per ogni AREA/Servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato:

Area I Amministrazione generale e Demografici

- Servizio segreteria e affari generali: Concentrazione uffici comunali da 7 sedi sparse alle 3 (sede centrale, polizia locale, servizi sociali e protocollo) oltre al decentramento di Tor San Lorenzo.

E' stato dato notevole impulso alla informatizzazione delle attività con la migrazione su piattaforma integrata, particolare riferimento alla centralizzazione della gestione dei dati ed alla loro salvaguardia attraverso programmi regolari di back up e disaster recovery, informatizzazione sedute del consiglio comunale e della giunta comunale consentendo la normale attività anche durante la pandemia.

- Servizio Contenzioso, Trasparenza, e Anticorruzione
con l'aggiornamento del regolamento degli incarichi legali è stato ottenuto un notevole miglioramento, anche dal punto di vista economico, della spesa legale con la previsione della percentuale di ribasso sul minimo tariffario e affidamento incarico di recupero stragiudiziale allo stesso avvocato, il tutto nel pieno rispetto del principio di rotazione.
- Servizi demografici: attivazione sistema di prenotazione per evitare sovraffollamenti e code, specialmente in piena pandemia, informatizzazione delle procedure (iscrizioni On line), decentramento richiesta certificati presso tabacchi e con utilizzo piattaforma Smart anpr, potenziamento e formazione del personale addetto, riapertura della sede decentrata di Tor San Lorenzo.

Area II Servizi sociali e alla persona

- Durante il mandato sono stati garantiti i servizi essenziali alla popolazione servita dal servizio sociale. Particolare sforzo è stato compiuto per fronteggiare nel 2020-2022 la pandemia da covid-19 che ha visto gli uffici lavorare incessantemente alle attività di supporto alla popolazione colpita dalla pandemia.

Area III Servizi Tributari, Finanziari e Personale

- Servizi finanziari: dopo la dichiarazione di dissesto le attività sono state improntate all'equilibrio dei conti. Particolare rilievo ha avuto l'analisi dell'indebitamento pregresso dalla quale sono stati recuperati quasi 5 milioni di euro di fondi disponibili e, quindi, utilizzati con il meccanismo della "diversa utilizzazione" per finanziare nuove opere.
- Servizio Tributi: si è provveduto, con l'ausilio di società esterne alla gestione degli atti di accertamento e liquidazione. Negli ultimi mesi del mandato si è esternalizzato il servizio tributi a concessionario iscritto all'albo ministeriale.
- Servizio Farmacie: si è provveduto alla concessione a terzi delle due farmacie comunali.
- Servizio Personale: le maggiori criticità sono state riscontrate per le gravi carenze di personale, alle quali si è posto rimedio attivando una serie di concorsi conclusi positivamente. Nel periodo 2020-2022 sono state assunte 28 unità lavorative e 10 vigili stagionali oltre alla riqualificazione del personale interno vincitore di concorso per progressioni verticali (N.14 unità)

Area IV Tecnica

- Lavori Pubblici e Manutenzioni: Gestione tramite project financing nuovo cimitero comunale. Rifacimento strade per circa 7 milioni di euro. Interventi da mitigazione del rischio da dissesto idrogeologico.
- Territorio: affidamento all'esterno del supporto al servizio condono con rilascio permessi a costruire in sanatoria (fermi dal 1985, 1994, 2003). attivazione piattaforma telematica per la presentazione delle pratiche edilizie.
- Ambiente: attivazione nuovo contratto gestione RSU che ha permesso già da subito di implementare la percentuale di raccolta differenziata e avvio realizzazione della prima isola ecologica.

- Politiche del patrimonio: trascrizione a favore dell'Ente di 74 terreni e 400 particelle immobiliari. Costituzione insediamento commissione per la predisposizione della graduatoria per assegnazione alloggi di edilizia residenziale pubblica. Abbattimento una palazzina lido Le Salzare.

Area V Polizia Locale

- Il corpo di polizia locale ha garantito l'incolumità pubblica con grande professionalità e disponibilità durante il periodo pandemico; ha collaborato incessantemente con l'Ente affinché venissero seguite le regole impartite dallo Stato per ridurre al minimo il rischio di focolai da Covid-19.

Parametri Obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art 242 del TUOEL

I parametri di deficitarietà, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato, sono visibili dal rendiconto di gestione 2017, in cui n.3 erano positivi, e rendiconto di gestione 2020 in cui uno solo era positivo. Il rendiconto 2021 è in fase di redazione.

Parte II - Descrizione Attività Normativa e Amministrativa svolte durante il Mandato

Attività Normativa

Non sono state apportate modifiche allo Statuto durante la legislatura.

Si è provveduto ad approvare i seguenti regolamenti e aggiornamenti:

Regolamento Tari 2021 Comune di Ardea (approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n.34 del 30 giugno 2021 e successive modifiche con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 48 del 30 giugno 2021)

Regolamento Generale delle Entrate (Del. C.C. 36 DEL 29.9.2020)

Regolamento IMU dal primo gennaio 2020

Regolamento Canone Unico in vigore il 1 gennaio 2021

Regolamento dell'imposta di soggiorno (D.C.C. n. 20 DEL 10/05/2018, modificato con D.C.C. n. 35 DEL 29/09/2020)

Regolamento sulla disciplina della videosorveglianza (n. 44 del 06.08.2018)

Regolamento di polizia mortuaria (n. 58 del 2019)

Regolamento per l'istituzioni di nuove sale per matrimoni civili (n. 37 del 26/06/2019)

Approvazione del nuovo regolamento per la graduazione delle posizioni organizzative nonché per la definizione dei criteri generali per il conferimento e la revoca dei relativi incarichi. (Delibera GC n. 40 del 09.05.2019)

Regolamento per la gestione degli automezzi comunali (n. 18 del 10.05.2018)

Regolamento comunale per la Toponomastica e la Numerazione Civica (Delibera di C.C. n. 41 del 30/06/2021)

Regolamento dell'elenco e della Consulta delle Associazioni (n. 29 del 23/05/2019)

Regolamento gioco lecito e ludopatia (n. 28 del 23/05/2019)

Cittadinanza attiva (n. 7 del 22/03/2018)

Regolamento per l'uso dei locali di proprietà comunale (n. 9 del 29/01/2020)

Regolamento conferimento incarichi legali (Delibera C.C. n. 14 del 08.06.2020)

Regolamento sul funzionamento del Consiglio comunale (n. 93 del 10/12/2013 e modificato con n. 1o del 29/01/2020)

Regolamento Accesso Civico e Accesso Generalizzato (Delibera CC n. 6 del 11.04.2019)

Regolamento Comunale sull' "Utilizzo e gestione di aree verdi pubbliche e di uso pubblico comunali mediante affidamento a soggetti esterni" – Delibera di Consiglio n. 21 del 10 maggio 2019

Attività Tributaria

Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento

ICI/Imu

indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu);

Aliquote ICI/IMU	2018	2019	2020	2021	2022
Aliquota abitazione principale	esente (tranne A01,A08 e A09 aliq. 0,35%)	esente (tranne A01,A08 e A09 aliq. 0,35%)	esente (tranne A01,A08 e A09 aliq. 0,35%)	esente (tranne A01,A08 e A09 aliq. 0,35%)	esente (tranne A01,A08 e A09 aliq. 0,35%)
Detrazione Abitazione Principale	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
Altri Immobili	1,00 %	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Fabbricati rurali e	0,00%	0,00%	1,00%	1,00%	1,00%

strumentali (Solo IMU)					
---------------------------	--	--	--	--	--

Addizionale Irpef

Addizionali IRPEF	2018	2019	2020	2021	2022
Aliquota Massima	8 per mille	8 per mille	8 per mille	8 per mille	8 per mille
Fascia Esenzione					
Differenziazione Aliquote					

Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui Rifiuti	2018	2019	2020	2021	2022
Tipologia di prelievo	Tari	tari	tari	tari	tari
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
costo del servizio procapite					

Attività amministrativa

Sistema ed esiti controlli interni

Il sistema dei Controlli Interni del Comune di Ardea è basato su quanto stabilito con il "Regolamento sul sistema dei Controlli Interni" approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 14/03/2013.

Per quanto riguarda il Controllo di Regolarità Amministrativa degli Atti, le procedure sono state seguite in prima persona dai Segretari Generali pro-tempore che si sono succeduti nel tempo, i quali si sono spesso avvalsi di una apposita struttura amministrativa di supporto.

Si segnala che tale struttura, per quanto riguarda i Controlli di Regolarità del 2019, era composta dal Segretario Generale, dai Dirigenti dell'Ente e da un dipendente comunale per le attività di supporto.

Per il primo semestre 2020 (con i controlli eseguiti nel periodo 1 gennaio 2020 – 30 settembre 2020, vista la crisi pandemica in atto), il Segretario Generale si è avvalso di un gruppo di lavoro nominato con Determinazione Dirigenziale n. 170 del 02/03/2020, composto da due dipendenti del Comune di Sezze che avevano un incarico di supporto

presso l'Ente per le attività legate all'anticorruzione, dal Responsabile PO del Servizio Affari Generali e da un dipendente dell'Ente.

Per i Controlli relativi al quarto trimestre dell'anno 2020 e all'anno 2021, il Segretario Generale si è avvalso di un gruppo di lavoro nominato con Determinazione Dirigenziale n. 1313 del 23/08/2021, composto dal Responsabile PO del Servizio "Contenzioso, Trasparenza e Anticorruzione", da due dipendenti dell'Area I (cat. D e cat. C) e da un dipendente per ogni residua area dell'Ente (II, III, IV e V).

Come stabilito dal Regolamento, i Controlli di Regolarità Amministrativa sugli atti (determinazioni e contratti) hanno previsto, per le determinazioni, l'estrazione casuale degli atti da esaminare, mentre per i contratti si è dato corso all'esame a quelli redatti nel periodo di riferimento in forma pubblica-amministrativa.

Al termine di ogni procedura di controllo, il Segretario Generale pro tempore ha trasmesso il referto relativo all'esito degli stessi ai Dirigenti dell'Ente, ai Revisori dei Conti, al Nucleo di Valutazione, al Presidente del Consiglio Comunale e al Sindaco.

Si segnala che, per quanto riguarda le procedure di controllo relative al quarto trimestre 2020, al primo e al secondo semestre 2021, il Segretario Generale, coadiuvato dal Gruppo di Lavoro, ha inviato gli esiti provvisori ai Dirigenti e alle PO al fine di richiedere e valutare eventuali chiarimenti prima di predisporre il referto, regolarmente trasmesso.

Si segnala altresì che il Gruppo di Lavoro ha anche individuato una serie di correttivi da adottare sugli atti e aree di intervento per le quali predisporre attività formative ad hoc: anche in questo caso, si è provveduto a comunicare il tutto attraverso una nota d'accompagnamento al referto trasmesso.

Controllo di gestione

- **Personale:** implementazione di della dotazione organica. Nel periodo 2020-2022 sono state assunte 28 unità lavorative e 10 vigili stagionali oltre alla riqualificazione del personale interno vincitore di concorso per progressioni verticali (N.14 unità)

- **Lavori pubblici:** Rifacimento strade per 7 milioni di euro. Interventi da mitigazione del rischio da dissesto idrogeologico.

- **Gestione del territorio:**

attivazione SUET e affidamento supporto condono. Nonostante le necessarie attività di formazione per l'utilizzo dei nuovi strumenti lo standard di rilascio pratiche è rimasto costante :

ATTI	PROIEZIONE MENSILE	PROIEZIONE ANNUALE
Rilascio autorizzazioni Paesaggistiche	5	60
Rilascio Permessi di	30	360

costruire a sanatoria		
Rilascio det.ni Dir.li liquidazione uso civico	8	96
SCIA/CILA/CIL/SCA	60	720
Rilascio cert. di dest.ne urbanistica	15	180

- **Ciclo dei rifiuti:** percentuale della raccolta differenziata all'inizio del mandato e alla fine:

- anno 2017: compresa bonifica 42,3% - porta a porta 47%
- aprile 2022 compresa bonifica 61,9% porta a porta 68,5%

- **Sociale:** Assistenza Anziani e Disabili - Servizio a domanda individuale: intervento che viene richiesto dall'utente, alcuni utenti partecipano alla spesa in base all'ISEE. La maggior parte degli utenti usufruiscono della gratuità del servizio. L'intervento è molto richiesto in quanto sono sempre presenti liste d'attesa.

Anno 2017 utenti 43 - 2018 42 - 2019 41 - 2020 46 – 2021 54 - 2022 50*

*Per l'anno 2022 le richieste sono state presentate al Consorzio per la gestione dei Servizi socio assistenziali,

- **Trasporto Scolastico Disabili** - Servizio a domanda individuale gratuito per l'utenza e molto richiesto in quanto raggiunge in modo capillare tutto il territorio del Comune di Ardea.

anno scolastico 2017/2018 numero utenti serviti 29

2018/2019	18
2019/2020	29
2020 /2021	26
2021/2022	30

- Assistenza Scolastica Disabili - intervento richiesto dalla scuola in presenza di una certificazione di disabilità. Pertanto, non essendo un servizio a domanda individuale, il numero in aumento degli utenti non è indicativo della qualità del servizio ma in quanto in aumento il numero di alunni con disabilità.

anno scolastico 2017/2018 numero utenti serviti 159

2018/2019	189
2019/2020	198
2020 /2021	201
2021/2022	212

- **Turismo** sono state confermate anche con modalità diverse per via della Pandemia le manifestazioni ricorrenti: il Carnevale, il Natale e l'Estate Ardeatina.

Controllo Strategico

Valutazione delle Performance

Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del d.Lgs n. 150/2009:

Il Comune di Ardea, con Deliberazione della Giunta Comunale n. 1 del 3 gennaio 2013, ha adottato il proprio Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, pubblicato nel sito internet dell'Ente, nella sezione Amministrazione Trasparente, sotto-sezione: Performance.

Un ruolo centrale nel ciclo di gestione della performance è svolto dall'Organismo Indipendente di Valutazione o dal Nucleo di Valutazione.

Il Comune di Ardea, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 7 del 26 luglio 2017 ha confermato la scelta di mantenere il Nucleo di Valutazione, organismo monocratico, nell'ottica di risparmio della spesa e con decreto Sindacale n. 10 del 7 settembre 2017 è stato nominato l'organismo.

Nel periodo temporale 2017 – 2022 la performance individuale è stata costruita in maniera funzionale alla performance organizzativa e quest'ultima, a sua volta, è stata finalizzata alla creazione di valore pubblico ovvero al miglioramento del livello di benessere della comunità di riferimento.

Quanto detto trova riscontro anche nel rilievo e nell'implementazione della customer satisfaction.

Al riguardo si rappresenta come il Comune di Ardea, in conformità alle recenti modifiche normative volte a rafforzare il principio della partecipazione degli utenti al processo di misurazione della performance organizzativa, a partire dal 2021 ha attivato in maniera organica e sistematica indagini di customer per tutti i servizi dell'Ente.

Nel corso degli anni, è stata potenziata l'attività di confronto fra i Dirigenti, anche al fine di provvedere ad un costante monitoraggio in ordine all'attuazione dei obiettivi di cui al piano della performance.

Quanto alla valutazione dei Dirigenti, questa è disciplinata dal SMVP del Comune di Ardea, in conformità alla normativa vigente e alle linee guida del Dipartimento della Funzione pubblica.

Nello specifico si rappresenta quanto segue:

- il Segretario Generale, dopo l'approvazione da parte della Giunta Comunale, comunica ai Dirigenti gli obiettivi che gli stessi sono chiamati a perseguire;

-il Nucleo di Valutazione della Performance valuta la Performance dei dirigenti sulla base dei seguenti fattori e valori percentuali:

a) nella misura del 10% per la capacità di misurare gli effetti/benefici sull'utenza anche tenendo conto dell'esito delle indagini di customer satisfaction, dell'operato dell'Amministrazione;

b) nella misura del 50% per i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi operativi assegnati;

c) nella misura del 20% per i comportamenti organizzativi;

d) nella misura del 10% per le competenze professionali dimostrate;

e) nella misura del 10% per la capacità di valutazione dei collaboratori dimostrata tramite una significativa differenziazione.

Controllo sulle società Partecipate/controllate

Non ricorre la fattispecie.

Parte III - Situazione Economico Finanziaria dell'ente

Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2017	2018	2019	2020	%
Entrate Correnti	€ 40.849.109,28	€ 33.677.592,63	€ 32.321.003,56	€ 38.317.267,44	6,20%
Entrate da Alienazioni e trasferimenti di Capitale	€ 1.436.957,69	€ 957.587,90	€ 1.343.532,33	€ 1.769.224,20	18,78%
Entrate derivanti da accensioni di prestiti	€ 1.838.977,09	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.624.044,56	11,69%
Totale	€ 44.125.044,06	€ 34.635.180,53	€ 33.664.535,89	€ 41.710.536,20	5,47%
Spese	2017	2018	2019	2020	%
Spese Correnti	€ 26.663.575,16	€ 24.447.541,37	€ 24.680.824,56	€ 29.456.450,22	9,48%
Spese in Conto Capitale	€ 3.435.188,01	€ 836.422,39	€ 1.221.280,61	€ 3.852.823,58	10,84%
Rimborso di Prestiti	€ 620.494,36	€ 1.164.420,15	€ 1.243.659,79	€ 119.345,08	80,77%
Totale	€ 30.719.257,53	€ 26.448.383,91	€ 27.145.764,96	€ 33.428.618,88	8,10%
Partite di Giro	2017	2018	2019	2020	%
Entrate da Servizi per conto di tezi	€ 3.452.218,08	€ 2.840.354,04	€ 3.065.806,38	€ 2.635.011,89	23,67%
Spese per servizi per conto di terzi	€ 3.452.218,08	€ 2.840.354,04	€ 3.065.806,38	€ 2.635.011,89	23,67%

Equilibrio parte corrente del bilancio consultivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	€ 1.171.007,58	€ 271.619,80	€ 504.639,76	€ 745.512,63	€ 992.696,77	€ 4.057.455,58
AA) Recupero disavanzo di amministrazioni e esercizio precedente	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 512.561,61	€ 673.024,45	€ 691.221,74	€ 0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	€ 40.849.109,28	€ 33.677.592,63	€ 32.321.003,56	€ 38.317.267,44	€ 36.935.688,93	€ 2.343.982,41
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

prestiti da amministrazioni pubbliche							
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	€ 26.663.575,16	€ 24.447.541,37	€ 24.680.824,56	€ 29.456.450,22	€ 40.267.744,29	€ 15.924.526,15
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 745.512,63	€ 992.696,77	€ 2.188.403,43	€ 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	€ 620.494,36	€ 1.164.420,15	€ 1.243.659,79	€ 119.345,08	€ 1.173.278,41	€ 73.241,52
- di cui per		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

estinzione anticipata di prestiti							
F2) Fondo anticipazioni di liquidità		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.278.915,45	€ 178.660,13	€ 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)	€ 14.736.047,34	€ 8.337.250,91	€ 5.643.084,73	€ 2.542.348,10	€ - 6.570.922,30	€ -9.596.329,68	
Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge e dai principi contabili, che hanno effetto sull'equilibrio ex articolo 162, comma 6, del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali							
H) Utilizzo avanzo di amministrazioni e per spese correnti	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.439.378,29	€ 14.378.991,34	€ 0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 193.999,97	€ 571.956,02	€ 548.281,75	€ 0,00

legge o dei principi contabili							
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 37.018,50	€ 0,00	€ 37.500,00	€ 0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE	€	€ 8.337.250,91	€ 5.800.066,20	€ 8.553.682,41	€ 8.318.850,79	€ -9.596.329,68	
	14.736.047,34						

CORRENTE (O1=G+H+I- L+M)							
- Risorse Accantonate Di Parte Corrente Stanziate Nel Bilancio Dell'esercizio 2019	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.295.527,94	€ 1.580.216,46	€ 0,00	€ 0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.064.614,14	€ 105.409,44	€ 0,00
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	€ 14.736.047,34	€ 8.337.250,91	€ 2.504.538,26	€ 5.908.851,81	€ 8.213.441,35	€ -9.596.329,68	
- Variazione accantonament i di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.129.093,28	€ 0,00	€ 0,00
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIV	€ 14.736.047,34	€ 8.337.250,91	€ 2.504.538,26	€ 4.779.758,53	€ 8.213.441,35	€ -9.596.329,68	

O DI PARTE CORRENTE							
P) Utilizzo avanzo di amministrazioni e per spese di investimento	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 230.000,00	€ 332.855,24	€ 0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	€ 8.659.705,98	€ 7.434.347,50	€ 6.794.793,99	€ 6.646.102,56	€ 4.211.549,58	€ 13.687.745,24
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	€ 3.275.934,78	€ 957.587,90	€ 1.343.532,33	€ 3.393.268,76	€ 19.249.040,97	€ 690.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 193.999,97	€ 571.956,02	€ 548.281,75	€ 0,00

specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili							
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.216.323,62	€ 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 37.018,50	€ 0,00	€ 37.500,00	€ 0,00

disposizioni di legge o dei principi contabili							
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	€ 3.435.188,01	€ 836.422,39	€ 1.221.280,61	€ 3.852.823,58	€ 13.104.297,61	€ 6.843.872,62
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.646.102,56	€ 4.211.549,58	€ 6.843.872,62	€ 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Z1) RISULTATO		€ 8.500.452,75	€ 7.555.513,01	€ 113.961,68	€ 1.633.042,14	€ 118.170,19	€ 7.533.872,62

DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C- I-S1-S2-T+L- M-U-U1-U2- V+E)							
- Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio 2022	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.219.460,70	€ 0,00	€ 0,00
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		€ 8.500.452,75	€ 7.555.513,01	€ 113.961,68	€ 413.581,44	€ 118.170,19	€ 7.533.872,62
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

(+)/(-)							
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO O IN CAPITALE		€ 8.500.452,75	€ 7.555.513,01	€ 113.961,68	€ 413.581,44	€ 118.170,19	€ 7.533.872,62
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivit finanziarie	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.216.323,62	€ 0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

concessione crediti di medio-lungo termine							
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.216.323,62	€ 0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZ A (W1=O1+Z1+S 1+S2+T-X1- X2-Y)		€ 23.236.500,09	€ 15.892.763,92	€ 5.914.027,88	€ 10.186.724,55	€ 8.437.020,98	€ -2.062.457,06
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.295.527,94	€ 1.580.216,46	€ 7.812.642,09	€ 0,00
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.284.074,12	€ 363.979,03	€ 0,00
W2/ EQUILIBRIO DI BILANCIO		€ 23.236.500,09	€ 15.892.763,92	€ 2.618.499,94	€ 6.322.433,97	€ 260.399,86	€ -2.062.457,06

Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.359.039,28	€ 0,00	€ 0,00
W3/ EQUILIBRIO COMPLESSIVO		€ 23.236.500,09	€ 15.892.763,92	€ 2.618.499,94	€ 4.963.394,69	€ 260.399,86	€ -2.062.457,06
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:							
O1) Risultato di competenza di parte corrente		€ 14.736.047,34	€ 8.337.250,91	€ 5.800.066,20	€ 8.553.682,41	€ 8.318.850,79	€ -9.596.329,68
Utilizzo risultato di amministrazione e per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.439.378,29	€ 14.378.991,34	€ 0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.295.527,94	€ 1.580.216,46	€ 0,00	€ 0,00

bilancio dell'esercizio 2022							
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.129.093,28	€ 0,00	€ 0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.064.614,14	€ 105.409,44	€ 0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		€ 14.736.047,34	€ 8.337.250,91	€ 2.504.538,26	€ -659.619,76	€ -6.165.549,99	€ -9.596.329,68

Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Riscossioni	(+)	€ 27.860.545,87	€ 26.994.786,49	€ 28.991.751,39	€ 33.501.017,01	€ 34.153.233,95	€ 2.582.462,24
Pagamenti	(-)	€ 23.533.942,15	€ 20.114.753,49	€ 21.796.053,72	€ 18.461.497,87	€ 42.874.423,48	€ 4.813.706,93

Differenza	(=)	€ 4.326.603,72	€ 6.880.033,00	€ 7.195.697,67	€ 15.039.519,14	€ - 8.721.189,53	€ - 2.231.244,69
Residui Attivi	(+)	€ 19.716.716,27	€ 10.480.748,08	€ 7.738.590,88	€ 10.844.531,08	€ 25.534.493,50	€ 2.752.544,47
Residui Passivi	(-)	€ 10.637.533,46	€ 9.173.984,46	€ 8.415.517,62	€ 17.602.132,90	€ 18.381.939,85	€ 22.687.833,53
Differenza	(=)	€ 9.079.182,81	€ 1.306.763,62	€ -676.926,74	€ - 6.757.601,82	€ 7.152.553,65	€ - 19.935.289,06
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(-)	00	00	€ 745.512,63	€ 992.696,77	€ 2.188.403,43	00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(-)	00	00	€ 6.646.102,56	€ 4.211.549,58	€ 6.843.872,62	00
Avanzo (+) o Disavanzo(-) (COMPETENZA)	(=)	€ 13.405.786,53	€ 8.186.796,62	€ -872.844,26	€ 3.077.670,97	€ - 10.600.911,93	€ - 22.166.533,75

Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Fondo di Cassa al 31 Dicembre	€ 16.658.939,99	€ 12.040.523,23	€ 32.608.266,26	€ 45.383.724,62	€ 28.655.027,41	€ 26.215.712,84
Totale Residui	€ 52.564.909,91	€ 24.254.879,89	€ 27.639.566,09	€ 32.185.035,13	€ 49.884.744,27	€ 49.768.243,94

attivi finali						
Totale residui passivi finali	€ 25.348.759,04	€ 27.868.611,15	€ 29.439.589,25	€ 30.861.931,82	€ 32.872.357,99	€ 52.338.659,02
Risultato di amministrazione (Esclusi FPV)	€ 43.875.090,86	€ 8.426.791,97	€ 30.808.243,10	€ 46.706.827,93	€ 45.667.413,69	€ 23.645.297,76
Utilizzo Anticipazione di Cassa	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Utilizzo avanzo di amministrazione

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	79.870,53	111.204,10	257.925,53	5.669.378,29	14.711.846,58	
Finanziamento debiti Fuori Bilancio						
Salvaguardia equilibri di bilancio						
Spese correnti non ripetitive						
Spese correnti in sede di assestamento						

Spese di investimento						
Estinzione anticipata di prestiti						
Totale						

Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

Residui attivi Inizio Mandato								
	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui di competenza	Residui Finali
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	€ 23.279.496,96	€ 4.401.057,64	€ 400.000,00	€ -46.420,12	€ 23.633.076,84	€ 19.232.019,20	€ 9.332.785,10	€ 28.564.804,30
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 1.754.837,82	€ 876.398,09	€ 0,00	€ -516.699,34	€ 1.238.138,48	€ 361.740,39	€ 1.969.155,94	€ 2.330.896,33
Titolo 3 -	€	€ 228.912,71	€ 6.630,00	€ -	€	€ 922.556,32	€	€

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	2.957.648,95			1.812.809,92	1.151.469,03		7.743.841,49	8.666.397,81
Parziale titoli 1+2+3	€ 27.991.983,73	€ 5.506.368,44	€ 406.630,00	€ - 2.375.929,38	€ 26.022.684,35	€ 20.516.315,91	€ 19.045.782,53	€ 39.562.098,44
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 8.402.060,71	€ 910.178,63	€ 29.137,82	€ -74.736,19	€ 8.356.462,34	€ 7.446.283,71	€ 165.322,52	€ 7.611.606,23
Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 6 - ACCENSIONI E DI PRESTITI	€ 4.091.620,51	€ 359.788,66	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.091.620,51	€ 3.731.831,85	€ 466.237,86	€ 4.198.069,71
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/CASSIERE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E	€ 1.153.762,17	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.153.762,17	€ 1.153.762,17	€ 39.373,36	€ 1.193.135,53

PARTITE DI GIRO								
Totale titoli	€ 41.639.427,1 2	€ 6.776.335,73	€ 435.767,82	€ - 2.450.665,57	€ 39.624.529,3 7	€ 32.848.193,6 4	€ 19.716.716,2 7	€ 52.564.909,9 1
Residui attivi Fine Mandato								
	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui di competenza	Residui Finali
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA , CONTRIBUT IVA E PEREQUATI VA	€ 10.121.537,7 1	€ 1.373.060,42	€ 75,00	€ -20.964,24	€ 10.100.648,4 7	€ 8.727.588,05	€ 7.099.298,22	€ 15.826.886,2 7
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 1.129.129,00	€ 26.839,29	€ 0,00	€ - 205.578,76	€ 923.550,24	€ 896.710,95	€ 414.865,90	€ 1.311.576,85
Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 3.413.517,05	€ 168.847,56	€ 56.193,16	€ - 432.292,10	€ 3.037.418,11	€ 2.868.570,55	€ 711.396,37	€ 3.579.966,92
Parziale titoli 1+2+3	€ 14.664.183,7	€ 1.568.747,27	€ 56.268,16	€ - 658.835,10	€ 14.061.616,8	€ 12.492.869,5	€ 8.225.560,49	€ 20.718.430,0

	6				2	5		4
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 6.991.687,49	€ 601.121,21	€ 61.697,34	€ - 980.981,35	€ 6.072.403,48	€ 5.471.282,27	€ 910.617,29	€ 6.381.899,56
Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 6 - ACCENSIONI E DI PRESTITI	€ 3.950.816,78	€ 194.416,04	€ 0,00	€ - 2.213.446,80	€ 1.737.369,98	€ 1.542.953,94	€ 1.624.044,56	€ 3.166.998,50
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/C ASSIERE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 2.032.878,06	€ 183.613,84	€ 0,00	€ -15.865,93	€ 2.017.012,13	€ 1.833.398,29	€ 84.308,74	€ 1.917.707,03
Totale titoli	€ 27.639.566,09	€ 2.547.898,36	€ 117.965,50	€ - 3.869.129,18	€ 23.888.402,41	€ 21.340.504,05	€ 10.844.531,08	€ 32.185.035,13

Residui Passivi Inizio Mandato								
	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui di competenza	Residui Finali
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – SPESE CORRENTI	€ 17.940.151,61	€ 7.368.073,54	€ 1.067.236,22	€ - 2.456.712,70	€ 16.550.675,13	€ 9.182.601,59	€ 8.021.250,66	€ 17.203.852,25
Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 5.863.369,63	€ 1.308.299,19	€ 703.106,36	€ - 999.099,85	€ 5.567.376,14	€ 4.259.076,95	€ 1.960.515,62	€ 6.219.592,57
Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 4 - RIMBORSO DI PRESTITI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	€ 145.310,55	€ 145.310,55	€ 0,00	€ 0,00	€ 145.310,55	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Titolo 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 1.588.315,19	€ 318.768,15	€ 3.221,46	€ -3.221,46	€ 1.588.315,19	€ 1.269.547,04	€ 655.767,18	€ 1.925.314,22
Totale titoli	€ 25.537.146,98	€ 9.140.451,43	€ 1.773.564,04	€ - 3.459.034,01	€ 23.851.677,01	€ 14.711.225,58	€ 10.637.533,46	€ 25.348.759,04
Residui Passivi Fine Mandato								
	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui di competenza	Residui Finali
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – SPESE CORRENTI	€ 21.133.178,23	€ 3.770.154,16	€ 179.022,77	€ - 9.540.587,40	€ 11.771.613,60	€ 8.001.459,44	€ 13.480.052,65	€ 21.481.512,09
Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 6.226.559,76	€ 750.496,75	€ 288.526,42	€ - 2.278.927,05	€ 4.236.159,13	€ 3.485.662,38	€ 3.720.301,38	€ 7.205.963,76
Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 4 - RIMBORSO DI PRESTITI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Titolo 5 - CHIUSURA ANTICIPAZI ONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 2.079.851,26	€ 291.308,23	€ 0,00	€ -15.865,93	€ 2.063.985,33	€ 1.772.677,10	€ 401.778,87	€ 2.174.455,97
Totale titoli	€ 29.439.589,2 5	€ 4.811.959,14	€ 467.549,19	€ - 11.835.380,3 8	€ 18.071.758,0 6	€ 13.259.798,9 2	€ 17.602.132,9 0	€ 30.861.931,8 2

Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI					
Residui attivi al 31-12	2016 e precedenti	2017	2018	2019	Totale residui da ultimo rendiconto approvato 2020
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA,	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.463.147,76	€ 4.264.440,29	€ 7.099.298,22

CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA					
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 52.212,65	€ 36.066,69	€ 698.463,09	€ 109.968,52	€ 414.865,90
Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 31.160,96	€ 48.964,08	€ 1.900.681,31	€ 887.764,20	€ 711.396,37
Parziale titoli 1+2+3	€ 83.373,61	€ 85.030,77	€ 7.062.292,16	€ 5.262.173,01	€ 8.225.560,49
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 4.950.207,57	€ 0,00	€ 7.000,00	€ 514.074,70	€ 910.617,29
Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	€ 1.404.551,69	€ 138.402,25	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.624.044,56
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/CASSIERE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 1.152.743,79	€ 22.822,19	€ 553.632,49	€ 104.199,82	€ 84.308,74
Totale titoli	€ 7.590.876,66	€ 246.255,21	€ 7.622.924,65	€ 5.880.447,53	€ 10.844.531,08
RESIDUI PASSIVI					
Residui passivi al 31-12	2016 e precedenti	2017	2018	2019	Totale residui da ultimo rendiconto

					approvato 2020
Titolo 1 – SPESE CORRENTI	€ 838.394,50	€ 540.881,67	€ 3.271.758,34	€ 3.350.424,93	€ 13.480.052,65
Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 2.300.828,04	€ 927.625,15	€ 52.780,58	€ 204.428,61	€ 3.720.301,38
Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 4 - RIMBORSO DI PRESTITI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 1.224.865,59	€ 12.619,37	€ 71.397,97	€ 463.794,17	€ 401.778,87
Totale titoli	€ 4.364.088,13	€ 1.481.126,19	€ 3.395.936,89	€ 4.018.647,71	€ 17.602.132,90

Rapporto tra competenza e residui

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Residui attivi Titoli I e III	€ 26.237.145,91	€ 37.231.202,11	€ 9.403.518,61	€ 13.535.054,76	€ 19.406.853,19	€ 26.179.424,71
Totale	€ 37.273.889,54	€ 30.992.692,61	€ 28.824.041,60	€ 28.846.858,31	€ 31.294.225,39	€ 2.016.458,61

accertamenti entrate correnti Titoli I e III						
Percentuale tra residui attivi Titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti Titoli I e III	€ 70,39	€ 120,13	€ 32,62	€ 46,92	€ 62,01	€ 1.298,29

Patto di Stabilità interno

L'Ente è stato soggetto al patto di stabilità.

Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

L'ente non è mai stato inadempiente.

Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

L'Ente ha rispettato il patto di stabilità e quindi non è stato soggetto ad alcuna sanzione

2017	2018	2019	2020	2021	2022

Indebitamento

Evoluzione indebitamento dell'ente:

indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

(Tit. V ctg. 2-4).

- 2022: € 2.006.261,06

- 2021: € 5.032.584,68

- 2020: 0

- 2019: 0

- 2018: 0

- 2017: 0

Nessuna sanzione da indicare

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Residuo Debito Finale	23.454.69 7,35	24.527.86 9,53	22.269.99 6,58	22.150.64 1,50	24358446 ,32	25.862.11 0,15
Popolazio ne Residente	50.575	49.750	50.203	50.742	51.198	51.198
Rapporto tra residuo debito e popolazio ne	463,76	493,02	443,60	436,53	475,77	505,14

residente						
-----------	--	--	--	--	--	--

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
--	------	------	------	------	------	------

Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	2,57%	3,07%	2,70%	2,15%		

Utilizzo strumenti di finanza derivata

Non sussiste fattispecie

Rilevazione flussi

Non sussiste fattispecie

Conto del patrimonio in sintesi

Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL.

Anno 2017			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazione Immateriali	€ 9.055,34	Patrimonio Netto	€ 40.493.686,84
Immobilizzazione Materiali	€ 80.387.781,85		
Immobilizzazione Finanziarie	€ 0,00		
Rimanenze	€ 0,00	Conferimenti	€ 0,00
Credit	€ 52.556.264,91	Fondi Rischio e	€ 0,00

		Oneri	
Attività Finanziarie non Immobilizzate	€ 0,00	T.F.R.	€ 0,00
Disponibilità Liquide	€ 16.658.939,99	Debiti	€ 43.657.036,00
Ratei e risconti Attivi	€ 0,00	Ratei e risconti Passivi	€ 65.461.319,25
Totale	€ 149.612.042,09	Totale	€ 149.612.042,09
Anno 2020			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazione Immateriali	€ 4.072,63	Patrimonio Netto	€ 23.728.507,12
Immobilizzazione Materiali	€ 80.929.192,68		
Immobilizzazione Finanziarie	€ 0,00		
Rimanenze	€ 0,00		
Crediti	€ 20.432.259,86	Fondi Rischio e Oneri	€ 5.225.555,32
Attività Finanziarie non Immobilizzate	€ 0,00	Conferimenti	€ 0,00
Disponibilità Liquide	€ 46.375.663,46	Debiti	€ 52.770.364,57
Ratei e risconti Attivi	€ 0,00	Ratei e risconti Passivi	€ 66.016.761,62
Totale	€ 147.741.188,63	Totale	€ 147.741.188,63

Conto economico in sintesi

(quadro 8 quinquies del certificato al conto consuntivo)

Anno 2020	
Voci del Conto Economico	Importo
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	40.835.698,78
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	25.187.748,47
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.037.889,61
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 1.079.516,20
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	13.530.744,50
Imposte (*)	39.685,64
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	13.491.056,86

Riconoscimento debiti fuori bilancio

Quadro 10 e 10bis del certificato al conto consuntivo

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. In caso di risposta affermativa indicare il valore.

Non risultano essere stati comunicati debiti fuori bilancio da riconoscere.

Spesa per il personale

Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	2017	2018	2019	2020	2021	
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006) *	5.879.588,00	5.879.588,00	5.879.588,00	5.879.588,00	5.879.588,00	Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006) *
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	5.849.945,00	5.204.061,10	4.776.644,83	5.009.268,66	5.128.806,79	Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006
Rispetto del limite (SI /NO)	SI	SI	SI	SI	SI	Rispetto del limite (SI /NO)
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	1%	1,12%	1,23%	1,17%	1,14%	Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti

* Linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

Spesa del personale pro-capite

	2017	2018	2019	2020	2021	
Spesa personale	5.174.123,09	5.204.061,10	4.776.644,83	5.009.268,66	5.128.806,79	Spesa personale
Abitanti	50.575	49.750	50.203	50.742	51.198	Abitanti
Spesa personale / Abitanti	102,30	104,60	95,20	98,72	100,17	Spesa personale / Abitanti

* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

Rapporto abitanti/dipendenti

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Abitanti	50.575	49.750	50.203	50.742	51.198	51.198
Dipendenti	127	121	105	102	119	119
Abitanti / Dipendenti	398,22	411,15	478,12	497,47	416,24	416,24

Rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente per i rapporti di lavoro flessibile

Non sussiste la fattispecie

Spesa sostenuta nel periodo di riferimento per i rapporti di lavoro flessibile

Nessuna spesa sostenuta per i rapporti di lavoro flessibile

Rispetto dei limiti assunzionali dalle aziende speciali e dalle Istituzioni

Non sussiste la fattispecie.

Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2017	2018	2019	2020	2021
fondo risorse decentrate	700.686,10	786.116,10	709.079,59	765.382,59	927.866,04

Adozione di provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)

L'ente con Determina Dirigenziale nr. 1851/2021 del 08/11/2021 ha indetto "Bando di gara per la concessione del servizio e gestione dei tributi comunali".

Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo**Rilievi della Corte dei conti**

Attività di controllo: indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;

- anno 2021 Sez. Giudiziale Reg.le per il Lazio – Settori Conti Giudiziali

Attività giurisdizionale: indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.

- L'Ente è stato soggetto di controllo contabile, Diritti di Segreteria nel periodo di gestione 2017.

Rilievi dell'Organo di revisione

L'ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

Parte V - Azioni intraprese per contenere la spesa

descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato:

Parte VI - Organismi Controllati

Non sussiste la fattispecie.

Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni

Non sussiste la fattispecie.

IL SINDACO

MARIO SAVARESE